



EVOLUEERT CONJUNCTUUR IN POSITIEVE ZIN?

Meer dan de helft van de bouwondernemingen verwacht dat hun omzet dit jaar zal stijgen in vergelijking met vorig jaar. In de media lezen we positieve berichtgeving alom. Maar vanuit het overlegplatform VLARIO willen we toch waarschuwen voor teveel optimisme. Schuilen er geen hinderpalen achter de hoek?

Overleg met een aantal opdrachtgevers en ontwerpers leert ons dat heel wat dossiers nagenoeg aanbestedingsklaar zijn, maar dat een aantal factoren er toch voor zorgen dat deze opdrachten niet in uitvoering kunnen gaan.

De voornaamste hinderpaal blijkt de laatste maanden de invoering van de omgevingsvergunning en het bijhorend gebruik van normenboek voor infrastructuurwerken te zijn. Samen met het moeilijk functioneren van het omgevingsloket lukt het niet om tijdig de nodige vergunningen te bekomen.

Bovendien gaat voorgaande inzake timing ook gepaard met de invoering van de nieuwe regelgeving overheidsopdrachten vanaf 1 juli 2017, welke in combinatie voor procedureproblemen en vertragingen zorgt. Het nieuwe onteigeningsdecreet zal in de toekomst ook voor sommige partijen voor vertragingen zorgen.

Als overlegplatform en kenniscentrum ondersteunt VLARIO alle Vlaamse actoren in hun streven naar kwaliteit en in de toepassing van de krachtlijnen voor een geïntegreerd rioleringsbeleid. In deze context wil VLARIO de bezorgdheid van zijn stakeholders uiten inzake het op de markt brengen van diverse riolerings- en wegenisopdrachten.

REACTIE VANUIT DE AANNEMERSFEDERATIES VLAWEBO EN BOUWUNIE

Uit een jaarlijkse bouwenquête blijkt duidelijk dat de aannemers in 2017 een stijging van de omzet (met 10%) en van de winst mogen verwachten. Dit betekent echter geenszins dat alles rozengeur en maneschijn is en zeker niet dat deze verwachtingen zullen ingelost worden. Om deze verwachtingen waar te maken moeten immers een aantal knelpunten opgeruimd worden en de budgettaire doelstellingen bereikt worden. Volgens het Instituut voor de Nationale Rekeningen zal overigens de algemene economische groei dit jaar een kleinere impact hebben op het groeitempo van de bouw dan vorig jaar. Bovendien hangen het vinden van geschikte arbeidskrachten en de hoge loonkosten als een donderwolk boven de sector. Daarenboven dreigen een aantal administratieve pijnpunten de pret te komen bederven, zoals hieronder meer in detail beschreven.

Zo ook hopen we dat de opbrengsten van de kilometerheffing (100 miljoen EUR werd beloofd) maximaal voor de infrastructuur werken van AWW ter beschikking wordt gesteld, dat Aquafin en de andere rioolbeheerders het investeringsvolume blijven aanhouden en dat verschillende pijnpunten snel weggewerkt zullen worden.

DE OMGEVINGSVERGUNNING

Alhoewel alle stakeholders het positieve van deze vergunning toejuichen kan de gebrekkige werking van het omgevingsloket vertragingen in het aanbestedingsritme veroorzaken (kinderziektes verhinderen een vlotte vergunningsaanvraag).

Ook het bijhorend gebruik van het normenboek voor infrastructuur werken is geen sinecure voor de ontwerpers en werkt gegarandeerd vertraging van het project in de hand. Als we dan van bouwheren en ontwerpers vernemen dat de projecten wel aanbestedingsklaar zijn maar in de kast blijven liggen omwille van vergunningsproblemen dan worden de positieve verwachtingen bij de aannemers sterk getemperd. De problemen rond de archeologie zijn nog maar net van de baan en andere administratieve moeilijkheden duiken nieuw op.

DE NIEUWE WETGEVING OVERHEIDSOPDRACHTEN

Sinds 30 juni 2017 is deze nieuwe wetgeving van kracht geworden en dit gegeven zal ongetwijfeld ook zorgen voor een verschuiving van de aanbestedingen waardoor de jaarlijkse piek van aanbestedingen op het einde van het jaar nog zal vergroten. De aannemers blijven sterk aandringen op een betere spreiding van de aanbestedingen omdat dergelijk pieken problemen veroorzaken bij de calculatie diensten en aanleiding kan geven tot fouten in de aanbestedingsdocumenten en in de offertes hetgeen voor alle partijen negatief is.

HET NIEUWE ONTEIGENINGSDECREET

De zesde staatshervorming noopte tot een aanpassing van de procedures voor onteigeningen maar het nieuwe decreet komt veel te laat waardoor ook hierdoor nieuwe vertragingen in de aanbestedingskalender zijn te vrezen. Tevens vragen wij ons af of er al voldoende en ter zake ervaren personeel aangeworven werd voor deze nieuwe overheidsdienst en of er voldoende kredieten voorzien werden voor deze onteigeningen.

De hierboven vermelde knelpunten zullen ongetwijfeld de gemiddelde doorlooptijd van de projecten vergroten en deze doorlooptijd is reeds veel te lang. Daarom wensen de aannemers hier nogmaals hun voorstel, dat ze vroeger reeds gedaan hebben, herhalen: bij elk project wordt in samenspraak tussen bouwheren en ontwerpers een verantwoordelijke coördinator (een soort intendant) aangesteld die met kennis van zaken en met breed gedragen bevoegdheden de eisen en vragen van alle partijen, die bij een project betrokken zijn, verzoend. Hij zorgt hierbij dat een strikte ontwerpplanning wordt opgemaakt en waakt erover dat die ook gerespecteerd wordt. Deze coördinatietaak verdient zichzelf terug omdat een project op kortere tijd aanbestedingsklaar en kwalitatief beter zal zijn.

DE DELOYALE CONCURRENTIE

De huidige detachingsregels faciliteren sociale dumping en dit is nefast voor onze bouwsector. Bijna 25% van de werknemers in de bouw is een gedetacheerde werknemer en hierdoor verliezen onze bedrijven de concurrentieslag en niet omdat onze werknemers minder goed zouden zijn maar omdat ze een pak duurder zijn. Wij blijven er daarom voor pleiten dat de sociale lasten in het werkland moeten betaald worden zodat de financiële incentive om te detacheren wegvalt en de detachering enkel gebruikt wordt waarvoor ze bedoeld is.

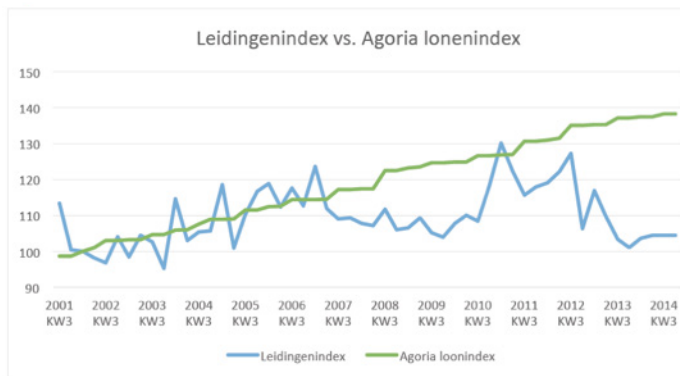
LOONKOSTENVERLAGING

Omwille van die oneerlijke concurrentie door buitenlandse ondernemingen kregen onze aannemersbedrijven rake klappen en daarom zou een loonkostenverlaging onze bouwfirma's weer concurrentiekracht geven. Een verlaging van de loonkosten met 6 EUR per uur en de maximale detachingsduur sterk inkorten zouden veel problemen kunnen oplossen.

GEBREK AAN GESCHIKTE ARBEIDSKRACHTEN

Het vinden van geschikte arbeidskrachten is reeds geruime tijd een grote zorg voor onze ondernemers en deze krapte op de arbeidsmarkt versterkt nog de inzet van buitenlandse arbeiders. Doelgerichte opleidingen in het onderwijs en nog meer en betere opleidingen bij de VDAB kunnen hier soelaas bieden.

Evolutie sinds 2001



INVALSHOEK VANUIT DE FEDERATIES VAN DE STUDIEBUREAUS ORI EN OVIO: PLEIDOOI VOOR GROTERE CONTINUÏTEIT EN STABILITEIT

Wetmatigheden uit het verleden zijn geen garantie voor de toekomst.

De tabel geeft duidelijk de evolutie van de lonen (technologiesector) tov de evolutie van de prijzen van de aannemers weer. In het verleden hadden we voornamelijk

de gemeentelijke, provinciale en gewestelijke investeringen. Die waren gebonden aan verkiezingen, daardoor hadden we vlak voor de verkiezingen een kleine piek aan aanbestedingen en een dal erna. Maar globaal bleven de investeringen vrij hoog en kon men spreken van verwachte schommelingen.

Gewestelijke investeringen bleven een vast gegeven en ook Aquafin zorgt voor een vast jaarlijks volume. Provinciale investeringen daarentegen zijn zeer sterk gereduceerd. Ook gemeentelijke investeringen zijn er sterk op achteruit gegaan sinds 2007, met nog een kleine inhaalbeweging in 2011. Sindsdien zijn het aantal gemeentelijke investeringen zeer sterk teruggevallen. Dit heeft ertoe geleid dat, bij gebrek aan werk, er ook lagere inschrijvingen waren met laagconjunctuur en faillissementen of overnames tot gevolg. De prijzen van 2015 waren zelfs lager dan 15 jaar voordien! Van half 2016 tot half 2017 is er een sterke inhaalbeweging geweest van de gemeentebesturen, maar de weggevallen investeringen van de eerste 4 jaar van de legislatuur kunnen niet meer gecompenseerd worden.

De prijzen van de aannemers, die tot 25 procent gedaald waren in de crisis, komen nu terug op een normaal niveau. De “piek” 2016 moet alleszins gerelativeerd worden, omdat we nu vergelijken met 4 jaar laagconjunctuur. Een normale gezonde inhaalbeweging dus, maar zeker nog geen hoogconjunctuur. Bovendien zien we recent dat de prijzen reeds terug aan het dalen zijn.

Onze vrees bestaat dat we na de verkiezingen 2018, zoals na 2012, opnieuw zullen terugvallen op lage investeringsniveaus. Bovendien komen door de voortdurend wijzigende wetgeving de normale procedures en doorlooptijden in het gedrang, en kan er zelfs een leemte vallen in de normaal te verwachten volumes.

Ook de private sector is een belangrijke speler voor de infrastructuurwerken. Sinds de bankencrisis 10 jaar geleden, zijn het aantal investeringen drastisch gedaald in de private sector. Sinds vorig jaar is deze private sector zich aan het herpakken en komt er terug meer investeringsvolume op de markt.

Overheidsinvesteringen blijven teveel gekoppeld aan legislatuur, nog meer dan vroeger. We begrijpen het principe voor de gemeenten en rioolbeheerders van de “goede huisvader” die eerst tracht zoveel mogelijk subsidies te bekomen, vooraleer er geïnvesteerd wordt. Maar er blijft een belangrijke verantwoordelijkheid voor de eigen inbreng, subsidies zijn slechts een stimulans maar geen doel op zich. De geplande verhoging van de investeringen door de invoering van de saneringsbijdrage voor rioleringen (die nu reeds 350 miljoen bedraagt) is na 10 jaar nog steeds niet ingelost. Integendeel, de gemeentelijke investeringen voor infrastructuur zijn teruggevallen tot minder dan de helft in de afgelopen jaren.

We pleiten enerzijds voor een betere spreiding van de overheidsinvesteringen en anderzijds voor een systematische groei van de investeringen in infrastructuur. Continuïteit in het verwachtingspatroon kan enkel leiden tot meer stabiliteit in de sector en zal leiden tot afvlakking van de conjunctuurfluctuaties.

REACTIE VAN AQUAFLANDERS, DE KOEPELVERENIGING VAN DE VLAAMSE WATER- EN RIOLERINGSBEDRIJVEN

Op erg korte termijn zijn er meerdere regelgevingen bijgekomen of gewijzigd waardoor voor investeringen in wegenis- en rioleringsinfrastructuur meer voorbereidingstijd nodig is. De sector stuurt haar werkmethodes hiervoor bij, maar krijgt weinig tijd voor een vlotte overgangperiode.

Het normenboek voor infrastructuurwerken is een aspect dat we mee verder zullen opvolgen. Het huidige normenboek is tot op heden onvoldoende compatibel met de richtlijnen voor opmaak van ontwerpen binnen onze sector (o.a. schalen, naamgeving plannen, ...). Verder overleg dringt zich op.

Een suggestie zou kunnen zijn om hier te evolueren naar een specifiek normenboek voor riolerings- en wegeniswerken. De problemen veroorzaakt door het moeilijk functioneren van het omgevingsloket hebben de voorbije maanden onmiskenbaar gezorgd voor vertragingen. Momenteel deinen deze problemen uit. Acuut duiken nog problemen op. Deze zullen op termijn verdwijnen, wanneer een voldoende stabiele werkomgeving gegarandeerd kan worden.

De nieuwe regelgeving overheidsopdrachten vanaf 1 juli 2017 verg(t)de een éénmalige inspanning om de (type)bestekken aan te passen. Eventuele vertragingen hierdoor, kunnen beperkt blijven. Tot op heden ontstaan er bij grondinnemingen (en onteigeningen) inderdaad al wel eens vertragingen. Het nieuwe onteigeningsdecreet reikt een duidelijk afgelijnd kader aan om, wanneer alle procedurestappen correct worden opgevolgd, adequaat met onteigeningen te kunnen doorwerken. Dit decreet kan hierdoor mogelijk een bijdrage leveren aan de vlotte afwikkeling van projecten.

REACTIE VAN AQUAFIN

Eind juni 2017 zaten we op schema wat betreft het vooropgestelde aanbestedingsvolume. We hadden proactief, voor het in voege treden van de Omgevingsvergunning, een buffer voorzien van aan te besteden projecten. Ondertussen verloopt het indienen van de vergunningsaanvragen nog altijd moeizaam, waardoor we tegen het einde van het jaar en begin volgend jaar minder zullen kunnen aanbesteden dan voorzien. We verwachten dat ook het nieuwe onteigeningsdecreet voor sommige projecten extra vertraging zal betekenen.

VLARIO, ORI, OVIO, Vlawebo, Bouwunie, Aquaflanders en Aquafin voeren regelmatig overleg met overheid en beleidsmakers. Via constructieve dialoog willen we onder meer een bijdrage leveren aan het vlot tot stand komen van alle noodzakelijke investeringen in wegenis- en rioleringsinfrastructuur.

PROVINCIALE CONTACTDAGEN

Inschrijven kan nu via www.vlario.be/provincialecontactdagen en is gratis voor VLARIO-leden. Wij hopen u hier zeker en vast nog eens te mogen ontmoeten.

DATA EN LOCATIE

Donderdag 28 september	Vlaams-Brabant	Gemeente Keerbergen
Dinsdag 3 oktober	Antwerpen	Gemeente Wommelgem
Donderdag 5 oktober	Oost-Vlaanderen	Stad Gent
Dinsdag 10 oktober	Limburg	Gemeente Heusden-Zolder
Dinsdag 24 oktober	West-Vlaanderen	Stad Brugge

WEGENWERKEN – HINDERPREMIE (GEKOPPELD AAN GIPOD)

Op 12 mei werd het Besluit van de Vlaamse Regering tot uitvoering van het decreet van 15/07/2016 houdende toekenning van een hinderpremie aan kleine ondernemingen die ernstige hinder ondervinden van wegenwerken in het Vlaamse Gewest uitgevaardigd.



De hinderpremie voorziet financiële ademruimte om concrete acties op te zetten. Dit kan bijvoorbeeld door een brochure uit te geven met uitleg over de bereikbaarheid, het opstarten van een webshop, het voorzien van promotieacties voor de klanten die de wegenwerken trotseren, De hinderpremie is vastgesteld op 2000 euro.

Kleine ondernemingen met maximum 9 werknemers die ernstige hinder ondervinden van wegenwerken voor de deur met vaste openingstijden hebben recht op een hinderpremie. Deze premie richt zich voornamelijk op de detailhandel ('winkeliers'), de horeca en ondernemingen waarbij ter plaatse een persoonlijk en direct klantencontract is.

De beheerder van de werken is verplicht de nuts- of wegenwerken in te voeren in het GIPOD. De Vlaamse overheid vraagt deze hinderzones op en toetst af of deze vallen onder 'ernstige hinder'. Ze selecteren de getroffen handelaars binnen de hinderzone en gaan na of zij aan de voorwaarden voldoen. De geselecteerde handelaars ontvangen dan een brief voor de werken starten en dienen uiterlijk 30 dagen na de datum van de kennisgeving en steeds vóór de geplande einddatum van de werken de uitbetaling aan te vragen via de webapplicatie. Na controle op de correctheid van de gegevens wordt het bedrag gestort.

Verder is er ook nog een sluitingspremie. De sluitingspremie ondersteunt kleine ondernemers die omwille van ernstige hinder door werken hun activiteiten tijdelijk dienen stop te zetten, waardoor het voortbestaan van hun zaak in het gedrang komt. Hiervoor moet u uw zaak minstens 21 opeenvolgende kalenderdagen sluiten. De sluitingspremie die kan volgen op een hinderpremie bedraagt 80 euro per sluitingsdag en krijgt u vanaf de 22ste kalenderdag van de sluiting.



OVERZICHT ACTIES WERKGROEP 4

IBA'S: OVEREENKOMST RIOOLBEHEERDER – GEMEENTE EN GEMEENTELIJK REGLEMENT VOOR PARTICULIERE IBA'S TER BESCHIKKING.

In werkgroep 4 werden op vraag van de gemeenten 2 nieuwe documenten ter beschikking gesteld om gemeenten verder op weg te helpen om zowel in geval van collectieve IBA's als particuliere IBA's de goede werking, en dus de kwaliteit van het effluent te garanderen.

Vanuit VLAREM II wordt opgelegd dat de burger zelf instaat voor de zuivering van zijn afvalwater in 'individueel te optimaliseren buitengebied'. Men voldoet hieraan door het plaatsen van een individuele behandelingsinstallatie voor afvalwater, oftewel een IBA.

Ondanks de burger zelf verantwoordelijk gesteld wordt voor zijn afvalwaterzuivering kan een gemeente/rioolbeheerder ook een IBA in

collectief beheer aanbieden. Hierbij staat de gemeente/rioolbeheerder zelf in voor de plaatsing en het onderhoud en wordt hier subsidie voor verkregen van de Vlaamse Milieumaatschappij. Echter dienen er toch ook goede afspraken gemaakt te worden tussen de gemeente/rioolbeheerder en de burger om de goede werking te blijven garanderen. Deze voorwaarden werden vastgelegd in een modelovereenkomst en zijn vrij over te nemen.

Ter info, deze voorwaarden kunnen door de rioolbeheerder ook opgenomen worden in het Bijzonder Waterverkoopreglement en dienen niet getekend te worden door de burger.

Wanneer de burger zelf zijn IBA plaatst dient de goede werking ook te worden gegarandeerd. Daarom stellen we een gemeentelijk reglement voor waarin bepaalde eisen vastgelegd worden voor de plaatsing en onderhoud door de particulier op hun grondgebied.

Beide documenten kan u raadplegen op het ledengedeelte bij werkgroep 4 – info.

UNIFORM AFKOPPELINGSADVIES

Vanuit de verschillende studiebureaus werd aangegeven dat de rioolbeheerders verschillende eisen stellen aan hun afkoppelingsadviezen en afkoppelingsplannen. Werkgroep 4 onderzoekt momenteel de mogelijkheid om een uniforme legende op te maken voor de plannen alsook een uniform afkoppelingsadvies. De rioolbeheerder kan hiernaar verwijzen in hun bestek.

Met de rioolbeheerders in werkgroep 4 is alvast de intentie om hiertoe bij te dragen en te streven naar uniformiteit binnen Vlaanderen voor de afkoppelingsstudies.

VLARIO PRESENT TIJDENS AQUARAMA-VAKBEURS

Naar goede traditie is VLARIO ook dit jaar weer aanwezig op Aquarama. In de namiddag geven we toelichtingen vanuit de werkgroepen over meer technische thema's waarmee we voornamelijk studiebureaus en ontwerpers willen bereiken. Deze editie hebben we het over de nieuwe richtlijnen voor de aanleg van ondergrondse infiltratievoorzieningen en de nieuwe kwalificatievereisten voor doorperstechnieken en aanverwante boortechnieken waaraan uitvoerders dienen te voldoen.

We verwelkomen u vanaf 12u00 aan onze stand met een broodjeslunch. De toelichting is voorzien vanaf 14u00. De prijs bedraagt 50 euro voor leden en 80 euro voor niet-leden. Inschrijvingen via www.aquarama.be

14u.00	<p>Ontwerprichtlijnen en voorschriften voor aanleg ondergrondse infiltratiesystemen. <i>Door Riet Lismont, Projectleider kennisbeheer VLARIO</i></p> <p>Vlario voerde samen met OCW en Kurio een onderzoek uit bij een aantal ondergrondse infiltratievoorzieningen. Uit de conclusies is gebleken dat er nood is aan duidelijke ontwerprichtlijnen en voorschriften voor infiltratiesystemen. Hiervoor werkten we eerst aan nieuwe richtlijnen, specifiek voor de aanleg van ondergrondse infiltratievoorzieningen die wij u in primeur voorstellen.</p>
14u.40	<p>Nieuwe bestekteksten infiltratie <i>Door Dirk Stove, voorzitter werkgroep 6 VLARIO</i></p> <p>Er zijn nieuwe bestekteksten beschikbaar voor de aanleg van infiltratiebuizen en het bouwen van ondergrondse infiltratiebekkens opgebouwd uit kunststofkratten die u zullen worden toegelicht.</p>

<p>15u.00</p>	<p>Nieuwe kwalificatievereisten voor doorperstechnieken en aanverwante boortechnieken! <i>Door Bart Vanhout, Voorzitter Werkgroep 8 van VLARIO</i></p> <p>Voor de verschillende doorperstechnieken en aanverwante boortechnieken werden kwalificatievereisten uitgewerkt voor personeel, materieel, KVGM en onderaannemers. De technieken worden hier kort beschreven.</p>
<p>15u.45</p>	<p>Conclusies en aanbevelingen <i>Door Carl Verelst, Voorzitter Werkgroep Studiebureaus van VLARIO</i></p> <p>Vorig jaar werd binnen VLARIO de werkgroep studiebureaus opgericht. Wat mogen we hiervan verwachten?</p>
<p>16u.00</p>	<p>Drankje op de beurs</p>



Foto: Installatie Tienen vanwaar effluent naar Citrique Belge wordt gepompt.

AQUAFIN VOORZIET HERGEBRUIK VAN GEZUIVERD AFVALWATER

De uitzonderlijk lange droogteperiode leidde in Vlaanderen tot een verbod op niet-noodzakelijk gebruik van drinkwater. Aquafin biedt de mogelijkheid aan bedrijven om gezuiverd huishoudelijk afvalwater af te nemen voor toepassingen die geen drinkwater vereisen. Een bedrijf kan een contract afsluiten met Aquafin voor 1, 2 of meerdere maanden om zoveel gezuiverd afvalwater op te halen als nodig op een selectie van rioolwaterzuiveringsinstallaties.

Contractueel mag het water gebruikt worden voor allerlei toepassingen met enkele uitzonderingen voor menselijke consumptie en sanitaire doeleinden en voor irrigatie waarbij er rechtstreeks contact is met fruit en groenten die rauw gegeten worden.

Vrijwel onmiddellijk nadat dit in de pers verscheen, werd Aquafin gecontacteerd door bedrijven die het gezuiverd afvalwater wilden gebruiken, aldus Anja De Wit, adviseur communicatie bij Aquafin.

“Er was op dat moment een prangend probleem door de droogte, vooral in West-Vlaanderen waar er niet meer mocht gecapteerd worden uit oppervlaktewater. We hebben veel vragen gekregen, vooral van landbouwers. In totaal zitten we momenteel aan 37 nieuwe contracten voor de afname van effluent. Veel van die contracten zijn tijdelijk, voor enkele maanden. Vooral op onze installaties in Ieper en Woumen was het de eerste weken een af- en aanrijden van tractoren die het effluent met tankwagens kwamen ophalen. De vraag was zo groot dat deze installaties zelfs dagenlang niets loosden in de waterloop, dat alles wat we zuiverden naar de landbouw ging!

Naast landbouwers hebben we ook Cercle Brugge, de provincie West-Vlaanderen en twee steden een contract afgesloten. Zij gebruiken het effluent om sportterreinen mee te besproeien. Mooi is ook dat Citrique Belge, producent van citroenzuur en verschillende soorten citraten voor toepassing in voeding en drank, hun bestaande contract hebben uitgebreid. Tot nog toe namen zij op jaarbasis 1 miljoen m³ effluent af van onze zuivering in Tienen om te gebruiken als koelwater in de productie. Voortaan nemen ze nog eens 0,5 miljoen m³ extra af op jaarbasis en zullen ze het effluent ook gebruiken als proceswater. Omdat dat water in contact komt met hun product, moet het wel verder gezuiverd worden door ultrafiltratie, UV-behandeling en actief kool. Maar die infrastructuur hadden ze al in de fabriek waardoor ze geen extra investeringen moeste

OPLEIDINGEN & STUDIEDAGEN

OPLEIDING KEURDER PRIVE-RIOLERING

3-daagse opleiding, september 2017

OPLEIDING ONTWERP VAN RIOLERINGEN

12-daagse opleiding, najaar 2017, Antwerpen

OPLEIDING AFKOPPELINGSADVISEUR

2-daagse opleiding, 21 en 28 november

OPLEIDING AFKOPPELING/KEURING GROTE PROJECTEN

1 dag, 5 december

PROVINCIALE CONTACTDAGEN

Donderdag 28 september: Vlaams-Brabant (Keerbergen)

Dinsdag 3 oktober: Antwerpen (Wommelgem)

Donderdag 5 oktober: Oost-Vlaanderen (Gent)

Dinsdag 10 oktober: Limburg (Heusden-Zolder)

Dinsdag 24 oktober: West-Vlaanderen (Brugge)

STUDIENAMIDDAG INFILTRATIE EN DOORPERSINGEN

Aquarama 26 oktober, Leuven

Niet te vergeten, VLARIO is erkend dienstverlener bij de KMO-portefeuille.

Verantwoordelijke uitgever

Wendy Francken

VLARIO vzw

De Schom 124, 3600 Genk

Telefoon: 03/827.51.30

Fax: 03/289.01.40

info@vlario.be

www.vlario.be

twitter.com/vlariokennis

facebook.com/vlariooverlegplatform